



# PRINCE2 AGILE® FOUNDATION WHITEPAPER

*PRINCE2 Agile® jest zarejestrowanym znakiem handlowym należącym do firmy AXELOS Limited i używanym za jej zgodą.*

*Wszelkie prawa zastrzeżone.*

*Swirl logo™ jest znakiem handlowym należącym do AXELOS Limited i używanym za jej zgodą. Wszelkie prawa zastrzeżone.*

*PRINCE2 Agile™ Accredited Training Organization logo jest znakiem towarowym AXELOS Limited i używanym za jej zgodą.*

*Wszelkie prawa zastrzeżone.*

*PRINCE2®, MSP® są zarejestrowanymi znakami handlowymi należącymi do firmy AXELOS Limited i używanymi za jej zgodą.*

*PMI®, PMBOK®, PMP®, CAPM® są zarejestrowanymi znakami handlowymi Project Management Institute, Inc.*

*IPMA Levels A, B, C, D® są zarejestrowanymi znakami IPMA w Szwajcarii i innych krajach.*

*Copyrights © Asseco Data Systems S.A. i AXELOS Limited. Wszelkie prawa zastrzeżone.*

*Reprodukcja jakiegokolwiek części tego materiału bez pisemnej zgody Asseco Data Systems S.A. i AXELOS Limited.*

*Zgodę można uzyskać <http://www.academy.asseco.pl> i [licensing@AXELOS.com](mailto:licensing@AXELOS.com).*

# HISTORIA AGILE

Świat biznesu chcąc dostosować się do szybko zachodzących zmian, nieustannie poszukuje bardziej elastycznych metod prowadzenia projektów. Organizacje odczuwają olbrzymią presję na dostarczanie efektywnych rozwiązań problemów, z którymi boryka się biznes w jak najkrótszym czasie. Dążą do szybkiej i jak najlepszej adaptowalności ("zwinności") projektów do zmieniającej się sytuacji. Chcą być **Agile**.

Podejście Agile jest obecne na rynku od wielu lat, ale pod tą nazwą funkcjonuje dopiero od ogłoszenia w 2001 roku **Agile Manifesto** – Manifestu Zwinnego Tworzenia Oprogramowania. Od tego też czasu zyskuje sobie coraz więcej zwolenników.

## **AGILE MANIFESTO**

*„Wytwarzając oprogramowanie i pomagając innym w tym zakresie, odkrywamy lepsze sposoby wykonywania tej pracy. W wyniku tych doświadczeń przedkładamy:*

- **Ludzi i interakcje** ponad procesy i narzędzia.
- **Działające oprogramowanie** ponad obszerną dokumentację.
- **Współpracę z klientem** ponad formalne ustalenia.
- **Reagowanie na zmiany** ponad podążanie za planem.

*Doceniamy to, co wymieniono po prawej stronie jednak bardziej cenimy to, co po lewej.”*

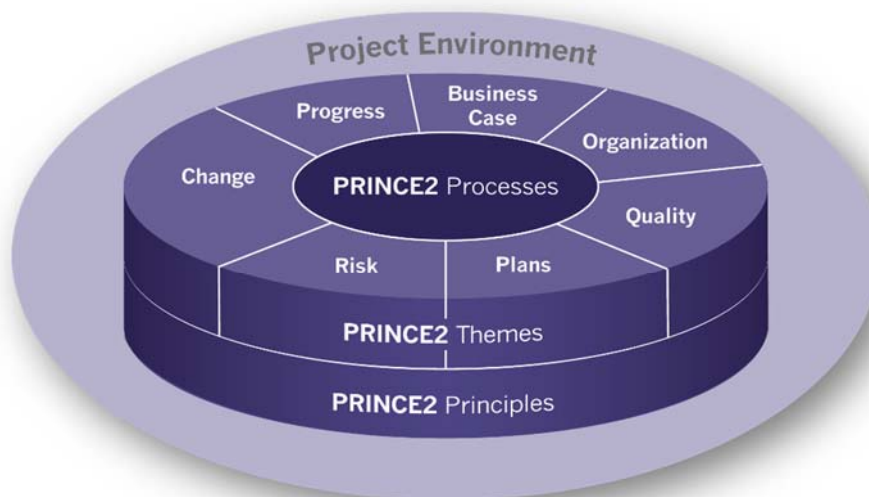
Agile przeszedł długą drogę od 2001 roku i nie jest już kojarzony jedynie z IT. Obecnie obejmuje aktywności w obszarze zarządzania w organizacjach o dużej skali działania i w szerokim kontekście, daleko poza pierwotną koncentracją nad rozwojem oprogramowania. Obecnie większość organizacji jest już świadoma co termin Agile oznacza, co więcej wiele z nich posiada już odpowiednią strategię w celu przyjęcia go. Przez wiele lat był postrzegany jako pewnego rodzaju nisza; obecnie jest w głównym nurcie i jest stosowany przez organizacje: duże i małe, stare i nowe, sektor publiczny i sektor prywatny.

Agile zyskuje obecnie również popularność w zarządzaniu projektami, coraz częściej jest stawiany jako uzupełnienie metodyki tradycyjnej takiej jak PRINCE2, która jest własnością rządu brytyjskiego.

Uwzględniając te działania organizacja AXELOS zaproponowała certyfikację w zakresie PRINCE2 Agile, czym na dobre wprowadziła tę filozofię do świata zarządzania projektami.

# METODYKA PRINCE2

PRINCE2 jest opartym na procesach podejściem do zarządzania projektami dostarczającym łatwo dopasowywaną i skalowalną metodykę zarządzania wszelkiego rodzaju projektami. Metodyka ta jest de-facto standardem zarządzania projektami w Wielkiej Brytanii i jest praktykowana na całym świecie.



*Copyright © AXELOS Limited 2018. Used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved..*

## Korzyści ze stosowania PRINCE2:

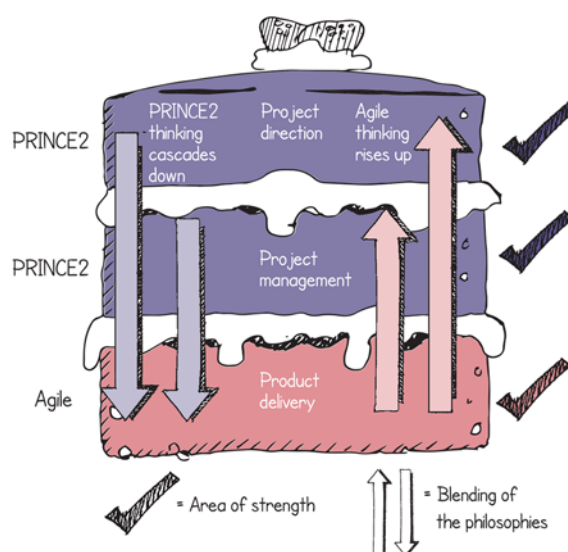
- Skorzystanie ze wspólnego i całkowicie zrozumiałego języka oraz podejścia do raportowania co pozwoli na oszczędność czasu i wysiłków;
- Zwiększenie świadomości pracowników na temat ich ról i zakresów odpowiedzialności w czasie trwania zarządzania projektem;
- Wykorzystanie nieocenionego narzędzia diagnostycznego, ułatwiającego nadzór i ocenę prac w projekcie, wykrywanie i rozwiązywanie problemów oraz audyty;
- Zapewnienie, że interesariusze (łącznie ze sponsorami i dostawcami zasobów) są odpowiednio reprezentowani w planowaniu i podejmowaniu decyzji;
- Umożliwienie bardziej efektywnego zaangażowania interesariuszy w procesie zatwierdzania i zarządzania projektami.

# UZASADNIENIE ŁĄCZENIA PRINCE2 I AGILE

PRINCE2 jest najpowszechniej stosowanym podejściem do zarządzania projektami na świecie. Z drugiej strony praktyka pokazuje równocześnie, że coraz więcej organizacji działa lub zaczyna działać zwinnie. Dlatego też pojawiła się potrzeba przekazania konkretnych wskazówek na temat korzystania z PRINCE2 w zwinnym kontekście.

PRINCE2 i Agile mają swoje mocne strony, po połączeniu będą się wzajemnie uzupełniać i tworzyć bardzo dobre całościowe podejście do zarządzania projektami.

PRINCE2 dostarcza zespołowi zarządzającemu bardzo silnego potencjału na poziomach zarządzania strategicznego i operacyjnego w modelu zarządzania projektami. Trzeci poziom – zarządzania dostarczaniem produktów – to miejsce, w którym może zostać zastosowane odpowiednie podejście Agile, które z kolei kładzie bardzo silny nacisk na przyrostową dostawę produktów.



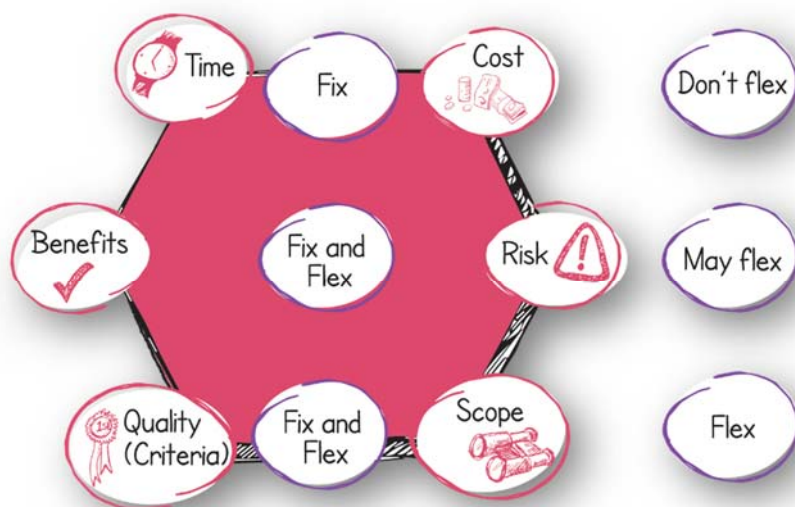
Copyright © AXELOS Limited 2018. Used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.

Istotne jest, aby zobaczyć to połączenie w postaci przenikających się dwóch podejść PRINCE2 i Agile, a nie pracujących równoległe i niezależnie od siebie.

Zarządzający na poziomach: strategicznym i operacyjnym w projekcie powinni zaadaptować zwinność i odpowiednie zachowania. Z drugiej strony dostarczający produkty powinni zintegrować się z potencjałem PRINCE2 poprzez upoważnianie ludzi i zapewnianie, że projekt pozostaje realny.

# ELASTYCZNOŚĆ W DOSTARCZANIU PRODUKTÓW PROJEKTU

Spośród wielu pomysłów, koncepcji i technik, które istnieją w PRINCE2 Agile, jednym z najważniejszych jest to, że to podejście koncentruje się na elastyczności tego co jest dostarczane (zakres projektu), pozostawiając jako stałe czas i koszty w projekcie.



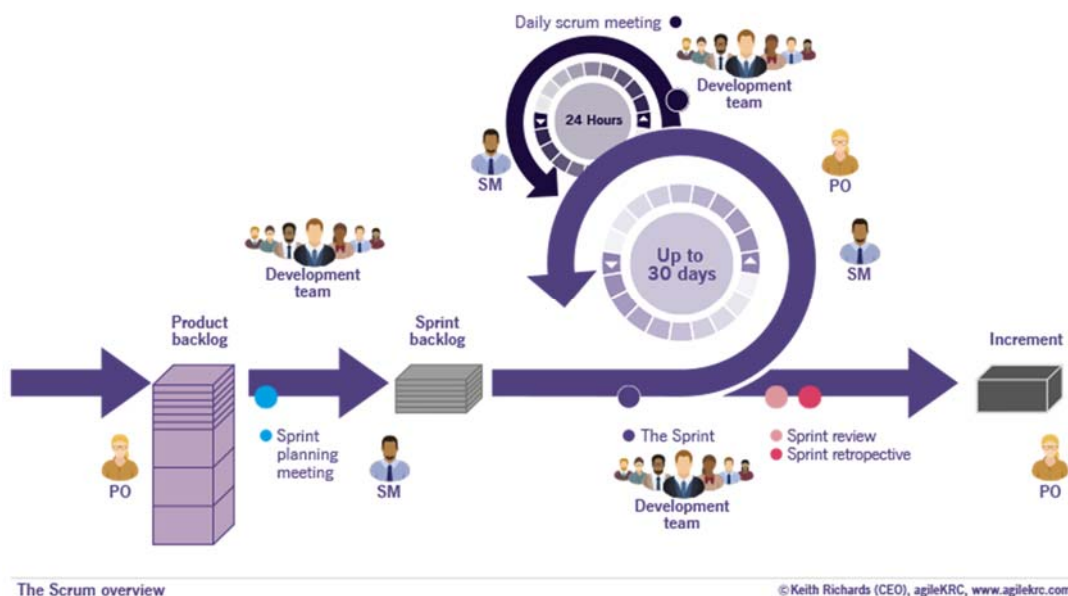
*Copyright © AXELOS Limited 2018. Used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.*

Dla wielu osób może wymagać to fundamentalnej zmiany podejścia do zarządzania projektem.

# ZWINNE TECHNIKI WYTWARZANIA PRODUKTÓW

Zwinny sposób pracy skupia się bardzo mocno na „dostawach produktów” i „zarządzaniu dostawami produktów”. Obejmuje pojęcia, zachowania i techniki, które zostały stworzone specjalnie dla środowiska Agile, ale należy je właściwie rozumieć.

Zwinne metody takie jak Scrum skupiają się wyłącznie na dostarczaniu (rozwoju) produktów. Zgodnie ze Scrum Guide Scrum nie zawiera żadnych praktyk i technik do "zarządzania dostarczaniem produktów" w sensie procesu znanego z PRINCE2. Dlatego też z ostrożnością należy podejść do identyfikacji koncepcji, zachowań i technik Agile pod względem funkcji jakie mogą one pełnić w PRINCE2 Agile.



Copyright © AXELOS Limited 2018. Used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.

# DLA KOGO JEST PRINCE2 AGILE?

Po pierwsze głównym celem tego podejścia jest pomoc i wsparcie istniejącej społeczności PRINCE2, szczególnie Project Managerów na poziomie Practitioner. Ktoś kto kieruje i zarządza projektem wg PRINCE2 w środowisku zwinnym powinien odnieść korzyści z niniejszych wytycznych.

Z drugiej strony z niniejszych wytycznych mogą również korzystać organizacje i osoby aktualnie spoza wspólnoty PRINCE2, którzy:

- Posiadają duże doświadczenie w Agile;
- Dopiero zaczynają swoją przygodę z Agile.

Pozwoli im to zapoznać się z tym podejściem i być może ostatecznie przyjąć międzynarodowy uznany standard zarządzania projektami.

## KORZYŚCI PŁYNĄCE ZE STOSOWANIA PRINCE2 AGILE

Zarządzanie projektami w zwinnym środowisku pracy pozwala organizacjom na uzyskanie korzyści z wytwarzanych produktów i potencjalnie wcześniejszego zwrotu z inwestycji jeszcze w trakcie projektu gdy produkty są rozwijane i udoskonalane.

Poprawa komunikacji dzięki wykorzystaniu wspólnej terminologii w środowiskach PRINCE2 i Agile.

Opracowanie jasnej definicji jak w projekcie pod kontrolą PRINCE2 zwinnie zarządzać dostawami wytwarzanych produktów.

Bezproblemowa integracja: PRINCE2 Agile będzie uzupełniać PMBoK i Body of Knowledge, tak jak PRINCE2 do tej pory. Są to również interesujące wytyczne dla menedżerów programu zarządzanego poprzez MSP®, którzy muszą zrozumieć, w jaki sposób projekty odnoszą się do mechanizmu dostaw produktów w zwinnym środowisku.

Jako najbardziej aktualny i istotny punkt widzenia metodyk zarządzania projektami w zwinny sposób PRINCE2 Agile odwołuje się do typu pracy określonego jako "*flow-based*" z Kanban i dodatkowo innych koncepcji Agile nie objętych w innych kwalifikacjach.

# SZKOLENIA I CERTYFIKACJA

Asseco Data Systems S.A. jest następcą prawnym firmy CTPartners S.A., która jako jedna z pierwszych w Polsce firm szkoleniowych, uzyskała status Accredited Training Organisation w zakresie PRINCE2 Agile, co umożliwia nam organizację akredytowanych szkoleń i egzaminów z obszaru tej metody.

## CERTYFIKAT PRINCE2 AGILE FOUNDATION CERTYFIKAT PRINCE2 AGILE PRACTITIONER

Są międzynarodowymi poświadczeniami zarówno wiedzy merytorycznej i praktycznej, w zakresie stosowania metody PRINCE2 Agile w zarządzaniu projektami.

Warunkiem dopuszczającym do certyfikacji PRINCE2 Agile Practitioner jest wcześniejsze posiadanie ważnego certyfikatu (jeden z poniższych):

- PRINCE2 Agile Foundation;
- PRINCE2 Foundation (lub wyższy);
- Project Management Professional® (PMP);
- Certified Associate in Project Management® (CAPM);
- IMPA Levels A,B,C and D® (Certified Projects Director).

Oferujemy następujące szkolenia i egzaminy certyfikacyjne:

## SZKOLENIE PRINCE2 AGILE FOUNDATION SZKOLENIE PRINCE2 AGILE PRACTITIONER

Szkolenia zapoznają Uczestników z zagadnieniami zarządzania projektami w oparciu o metodę PRINCE2 Agile oraz przygotowują ich do zdania egzaminów na dwóch poziomach:

- PRINCE2 Agile Foundation;
- PRINCE2 Agile Practitioner.

## UZUPEŁNIAJĄCE SZKOLENIA, WARSZTATY I SYMULACJE

- Szkolenie Warsztaty Zarządzania Projektami;
- Szkolenia Scrumowe: Scrum Master, Scrum Developer i Scrum Product Owner;
- Symulacja biznesowa "The Challenge of Egypt";
- Symulacja biznesowa "Citta Ideale".